

**ANALISIS PELAKSANAAN AUDIT SUMBER DAYA MANUSIA UNTUK
MENILAI KINERJA KARYAWAN
(STUDI KASUS PT MULYA ADHI PARAMITA CABANG SURABAYA)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

ELMI RENNI NOVITA

201510170311056

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2019

SKRIPSI

**ANALISIS PELAKSANAAN AUDIT SUMBER DAYA MANUSIA
UNTUK MENILAI KINERJA KARYAWAN
PADA PT. MULYA ADHI PARAMITA CABANG SURABAYA**

Oleh :

Elmi Renni Novita

201510170311056

Diterima dan disetujui
pada tanggal 19 Juli 2019

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. A. Juanda, M.M., Ak., CA.

Eris Tri Kurniawati, S.E., M.M., Ak., CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PELAKSANAAN AUDIT SUMBER DAYA MANUSIA UNTUK MENILAI KINERJA KARYAWAN PADA PT. MULYA ADHI PARAMITA CABANG SURABAYA

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Elmi Renni Novita

NIM : 201510170311056

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 19 Juli 2019 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.

Penguji II : Drs. A. Waluya Jati, M.M.

Penguji III : Eris Tri Kurniawati, S.E., M.M., Ak., CA.

Penguji IV : Dr. A. Juanda, M.M., Ak., CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,

Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **Elmi Renni Novita**

NIM : 201510170311056

Program Studi : Akuntansi

Surel : elmi.renni95@gmail.com

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi ini adalah asli benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan yang saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 16 Agustus 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Elmi Renni Novita

KATA PENGANTAR

Puji syukur yang teramat dalam saya hanturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga skripsi dengan judul “Analisis Pelaksanaan Audit Sumber Daya Manusia Untuk Menilai Kinerja Karyawan Studi Kasus pada PT Mulya Adhi Paramita Cabang Surabaya” ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do’a dan sholawat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW, Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do’a dan sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada’, para mushonnifin, para ulama’, dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

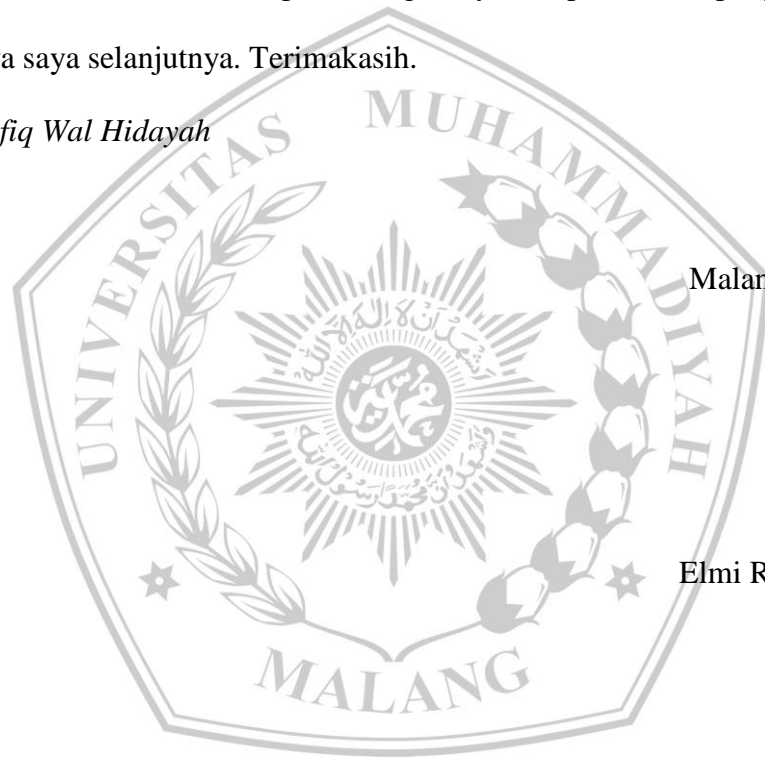
1. Bapak Dr. Fauzan, M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Ibu Dr. Idah Zuhroh, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Ibu Masiyah Kholmi, Dr., MM., Ak., CA, selaku Ketua Jurusan Studi Akuntansi.

4. Bapak Ahmad Juanda, Dr., MM., Ak., CA, dan Ibu Eris Tri Kurniawati, SE., MM., Ak., CA, selaku Pembimbing I dan Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberi bimbingan dan arahan yang sangat berguna, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Bapak Ihyaul Ulum, Dr., M.Si., Ak., CA, selaku Dosen Wali yang telah mendukung dan memberi arahan sejak awal perkuliahan hingga selesainya skripsi.
6. Seluruh rekan-rekan seperjuangan Jurusan Angkatan 2015 utamanya Akuntansi A yang selalu memberi kebahagiaan, semangat dan keceriaan setiap harinya.
7. Ucapan terimakasih secara khusus penulis sampaikan kepada kedua orang tua, yaitu Bapak Mattamil dan Ibu Misnama yang selalu sabar mendidik dan menyayangi penulis, selalu memberi dukungan serta do'a atas segala kegiatan positif yang dilakukan, serta keluarga tercinta yang selalu memberi dukungan dan semangat serta do'a yang tiada henti.
8. Ucapan terimakasih untuk semua sahabat-sahabatku yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang selalu memberikan dukungan dan semangat tiada henti.
9. Ucapan terimakasih secara khusus dari penulis untuk Saudara Andi Aziz yang selalu mensupport, mendukung, serta memberikan semangat kepada saya yang tiada henti.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

Billahittaufiq Wal Hidayah



Malang, Juli 2019

Penulis,

Elmi Renni Novita

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan dan Manfaat.....	6
BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA	
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu	8
B. Landasan Teori	10
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	25
B. Jenis dan Sumber data	25
C. Unit Analisis	25
D. Teknik Perolehan Data	26
E. Teknik Analisis Data	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	28
B. Deskripsi Hasil Penelitian	29
C. Analisis Data	48
D. Pembahasan	66
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	70
B. Keterbatasan	71
C. Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN.....	75

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Flowchart Prosedur Penerimaan Pekerja.....	30
Tabel 4.2. Flowchart Prosedur Promosi, Demosi dan Mutasi.....	34
Tabel 4.3 Flowchart Prosedur Pelatihan Pekerja.....	37
Tabel 4.4 Flowchart Prosedur Peningkatan Kompetensi	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara

Lampiran 2 Struktur Organisasi

Lampiran 3 Berita Acara Wawancara



DAFTAR PUSTAKA

- Bayangkara, IBK. 2015. *Audit Manajemen Prosedur dan Implementasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Saihuudin. 2019. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Uwais Inspirasi Indonesia.
- Agoes, Suksrisno. 2012. *Auditing Petunjuk Praktis Pemeriksaan Akuntan Oleh Akuntan Publik*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hariandja, Marihot Tua Efendi. 2012. *Mnajemen Sumber Daya Manusia Pengadaan, Pengembangan, Pengkompensasian dan Peningkatan Produktivitas Pegawai*. Jakarta: PT Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Umar, Husein. 2001. *Mnagement In Action Konsep, Teori, dan Teknik Menganalisis Manajemen Strategis, Strategic Business Unit Berdasarkan Konsep Michael R. Porter, Fred R. David, dan Wheelen-Hunger*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Susilo, Willy. 2002. *Audit Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Vorqistama Binamega.
- Siagian, P., S. 2001. *Audit Manajemen*. Jakarta: PT Bimi Aksara.
- Wibowo. 2011. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: PT. Raja Grafindho Persada.
- Ulum, I., & A. Juanda. 2018. *Metodologi Penelitian Akuntansi Klinik Skripsi Edisi 2*. Malang: Aditya Media Publishing.
- Suyono, Oddi Riyan *et al.* 2017. “Audit Fungsi Operasional Manajemen Untuk Menilai Efektivitas Sumber Daya Manusia Pada Pt. Biru Fast Food Nusantara Surabaya Mall Tunjungan Plaza”. *Jurnal Ekonomi Akuntansi* Vol. 3. Issue. 3.
- Susanto, Echa Dymas. 2016. “Audit Manajemen untuk Menilai Efektivitas Sumber Daya Manusia di PT. PLN (Persero) Area Pelayanan dan Jaringan Situbondo”. *Artikel Ilmiah Mahasiswa*.
- Hartanti Benih & Agus Susilo. 2018. “Peran Internal Audit Pada Audit Manajemen Sumber Daya Manusia Sebagai Evaluasi Kinerja Karyawan Dan Daya Saing Pada Stie Pgri Dewantara”. *Seminar Nasional Manajemen Ekonomi Akuntansi (SENMEA)*.
- Rosuliana *et al.* 2017. “Audit Manajemen Atas Fungsi Sumber Daya Manusia Untuk Meningkatkan Kinerja Pada Perusahaan Pt. Pln (Persero) P2b Apb Jawa Timur”. *Jurnal Ekonomi Akuntansi* Vol. 3. Issue. 3.
- Kurnia. *et al.* 2015. “ Audit Manajemen Bagian Sumber Daya Manusia Studi Kasus pada PG Kebung Agung”. *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*, Vol. 26 No. 2.

- Septiani, Hendra Arie. *et al.* 2015. “Penerapan Audit Operasional Atas Manajemen Fungsi Sdm Untuk Menilai Kinerja Karyawan Pada Pt.Pioneer Flour Mill Industries Sidoarjo”. *JurnalAkuntansiUBHARA*.
- Hijayati. *et al.* 2014. “Analisis Audit Operasional Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi, Efektivitas, Dan Ekonomisasi Bagian Produksi (Studi pada PT. Semen Gresik (Persero)”. *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*|Vol. 12 No. 1.
- Ambarwati. “Audit Manajemen Fungsi Sumber Daya Manusia Padapt. Landipo Niaga Raya Kendari”. *Jurnal Akuntansi (JAK)*.
- Mihardjo, Vika. 2015. “Pelaksanaan Audit Manajemen Fungsi Sumber Daya Manusia Pada Pt Sari Pawita Pratama”. *AGORA*, Vol. 3, No. 2.
- Soedarso, Goenawan Herry. *et al.* 2014. “Pengaruh Audit Manajemen Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan (Studi kasus pada PT. Gramedia Asri Media Bandar Lampung)”. *JURNAL Akuntansi & Keuangan* Volume 5, Nomor 1.
- Hardjono & Dea H.b. 2016. “Pengaruh Audit SDM dan Penilaian Kinerja Pada Produktivitas Kerja di CV Karunia Dharma Sentosa Cabag Situbondo”. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, Vol. 14, No. 2.
- Agung Syahrums. *et al.* 2017. “Pengaruh Audit Manajemen Sumber Daya Manusia dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Batara Indah”. *SJurnal Ilmiah Inovator*.

ANALISIS PELAKSANAAN AUDIT SUMBER DAYA MANUSIA UNTUK MENILAI KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PT MULYA ADHI PARAMITA CABANG SURABAYA)

ORIGINALITY REPORT

12%

SIMILARITY INDEX

14%

INTERNET SOURCES

0%

PUBLICATIONS

13%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

administrasibisnis.studentjournal.ub.ac.id

Internet Source

3%

2

Submitted to Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya

Student Paper

3%

3

vdocuments.site

Internet Source

2%

4

dewey.petra.ac.id

Internet Source

2%

5

eprints.uny.ac.id

Internet Source

2%

Exclude quotes On

Exclude bibliography On

Exclude matches < 2%